



# Informes y Balances 2011



# R *esumen Informativo*

## **SEGUROS COMERCIALES BOLÍVAR S.A.**

(Expresado en millones de pesos, excepto el valor intrínseco de la acción)

\*POR VIRTUD DE LO DISPUESTO EN EL ARTICULO 16 DEL DECRETO 89 DE 2008, ESTOS ESTADOS FINANCIEROS NO REQUIEREN AUTORIZACIÓN DE LA SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA\*

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Primas Escritas Directas	432,314	385,842
Resultado del ejercicio	28,927	15,472
Activo Total	849,388	757,779
Inversiones	279,445	274,454
Valorizaciones y Desvalorizaciones	337,664	266,919
Reservas de Seguros	262,775	255,837
Patrimonio Contable	468,239	377,600
Patrimonio Técnico	114,932	114,932
Patrimonio Mínimo Requerido	72,098	57,745
Valor Intrínseco de la acción (*)	10,885.88	8,778.68

(\*) El número de acciones base para el cálculo del valor intrínseco de la acción, se situó en 43,013,402 para los años 2011 y 2010.

# C *Contenido*

JUNTA DIRECTIVA.....	5
INFORME DEL PRESIDENTE Y DE LA JUNTA DIRECTIVA .....	7
INFORME DEL REVISOR FISCAL.....	59
PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES .....	63
BALANCE GENERAL .....	64
ESTADO DE RESULTADOS.....	66
RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES .....	67
RAZONES FINANCIERAS .....	87
GRÁFICOS ESTADÍSTICOS .....	88

# **J**unta Directiva

**SEGUROS COMERCIALES BOLÍVAR S.A.**

**PRINCIPALES**

LUIS FERNANDO TORO PINZÓN  
JOSÉ ALEJANDRO CORTÉS OSORIO  
FRANCISCO VILLAVECES MEDINA  
JAIME LIZARRALDE LORA  
MARÍA DEL PILAR GALVIS SEGURA

**SUPLENTE**

RODOLFO ALEJANDRO SERNA LIRA  
PEDRO TORO CORTÉS  
FERNANDO CORTÉS MCALLISTER  
MARIO FERNANDO ROJAS ESCOBAR  
OLGA LUCIA MARTÍNEZ LEMA

**ASESOR**

FERNANDO ROJAS CÁRDENAS

**DIRECCIÓN**

**PRESIDENTE**

JORGE ENRIQUE URIBE MONTAÑO

**PRIMER SUPLENTE DEL PRESIDENTE**

JOSÉ ALEJANDRO CORTÉS OSORIO

**SEGUNDO SUPLENTE DEL PRESIDENTE**

JAVIER JOSÉ SUÁREZ ESPARRAGOZA

**TERCER SUPLENTE DEL PRESIDENTE**

MARÍA MERCEDES IBÁÑEZ CASTILLO

**CUARTO SUPLENTE DEL PRESIDENTE**

DIEGO MAURICIO NEIRA GARCÍA

**QUINTO SUPLENTE DEL PRESIDENTE**

MARIO FERNANDO ROJAS CÁRDENAS

**REVISOR FISCAL**

**KPMG LTDA**

JOSÉ BORIS FORERO CARDOSO



# **I** *nforme del Presidente y de la Junta Directiva*

## **SEGUROS COMERCIALES BOLÍVAR S. A.**

Apreciados Accionistas:

En cumplimiento de las normas legales vigentes y de los estatutos sociales, tenemos el agrado de presentar a ustedes el Informe anual de las actividades desarrolladas por SEGUROS COMERCIALES BOLIVAR S.A., durante el ejercicio comprendido entre el 1º de enero y el 31 de diciembre de 2011, junto con el balance general y el estado de resultados comparativo con los correspondientes al 2010, así como el proyecto de distribución de utilidades y los demás anexos y documentos que señala la ley.

La Administración se complace en resaltar que la Compañía continúa presentando resultados positivos, dado el buen desempeño que tuvo durante el ejercicio a que se hace alusión, como podrá evidenciarse en el desarrollo del presente Informe.

## **1. CONTEXTO NACIONAL**

### **1.1. Ámbito Político**

Durante 2011 se presentaron diferentes acontecimientos en el ámbito político nacional en especial por las jornadas electorales que tuvieron lugar en el segundo semestre con el fin de elegir a los Alcaldes y Gobernadores para los 1.103 Municipios y 32 Departamentos del territorio Nacional. Como es ampliamente conocido, en la ciudad de Bogotá, D.C. resultó elegido Gustavo Petro, representante del Movimiento Progresistas, de orientación de izquierda dentro de las tendencias políticas colombianas y quien tendrá el reto de tomar las riendas de la ciudad tras la crisis desatada durante la administración del anterior alcalde, Samuel Moreno Rojas.

En el campo de la lucha contra la corrupción se estima que el balance es positivo. En lo corrido del año el Gobierno del Presidente Santos logró destapar y dismantelar cuatro de los más escandalosos casos de corrupción al interior de entidades públicas. La corrupción desbordada en entidades como la Dirección Nacional de Estupefacientes-DNE, la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales-DIAN, el desfalco al interior de las Empresas Prestadoras de Salud-EPS y las irregularidades

en la contratación del Instituto Colombiano del Bienestar Familiar-ICBF, pueden considerarse como los principales hallazgos del actual Gobierno en esta materia.

En el ámbito legislativo la agenda del Congreso fue muy amplia y el órgano legislativo tuvo en su poder la discusión sobre cuatro temas fundamentales para el País: La Ley de Víctimas y Restitución de Tierras, la Reforma a la Justicia, la Reforma a las Regalías y la Reforma a la Educación Superior.

En cuanto a las víctimas, con la expedición de la Ley 1448 de 2011 se dio un paso histórico en el camino a su reparación integral en el marco del conflicto armado que desde hace décadas vive Colombia. Con esta iniciativa el Gobierno del Presidente Santos pretende brindar un marco jurídico que “allana el camino para el reconocimiento de las víctimas, sin importar quién fue su victimario, les reconoce derechos, otorga prioridades en el acceso a servicios del Estado y las convierte a ellas y sus familiares, en acreedores de una reparación integral”<sup>1</sup>.

En el tema de las regalías, con la expedición del Acto Legislativo No. 05 de 2011, se busca reestructurar el sistema de distribución de recursos entre las entidades territoriales del país como beneficiarios de la explotación derivada de recursos naturales no renovables, a través de la asignación y administración eficiente que permita mejorar la competitividad de las regiones, estabilidad macroeconómica y mejor manejo e inversión de excedentes de regalías.

De otro lado, el Proyecto de Reforma Constitucional a la Justicia fue aprobado en cuarto debate por la plenaria de la Cámara el 13 de Diciembre del 2011, a la fecha de preparación de este Informe falta la segunda vuelta para conocer su texto final. Por su parte, el Proyecto de Reforma a la Educación Superior se vio sepultado por protestas estudiantiles que se prologaron hasta diciembre de 2011.

Por último, es importante mencionar que el 31 de Octubre de 2011, fecha en la cual el Departamento Administrativo de Seguridad cumplía 51 años, el Presidente de la República, Juan Manuel Santos, decidió proceder a su tan anunciada liquidación.

---

1 Fuente: <http://www.leydevictimas.gov.co/#!> normatividad











Estadística – DANE y por el Banco de la República, por lo que de manera preliminar se señalarán ciertas tendencias previstas para el último trimestre del año.

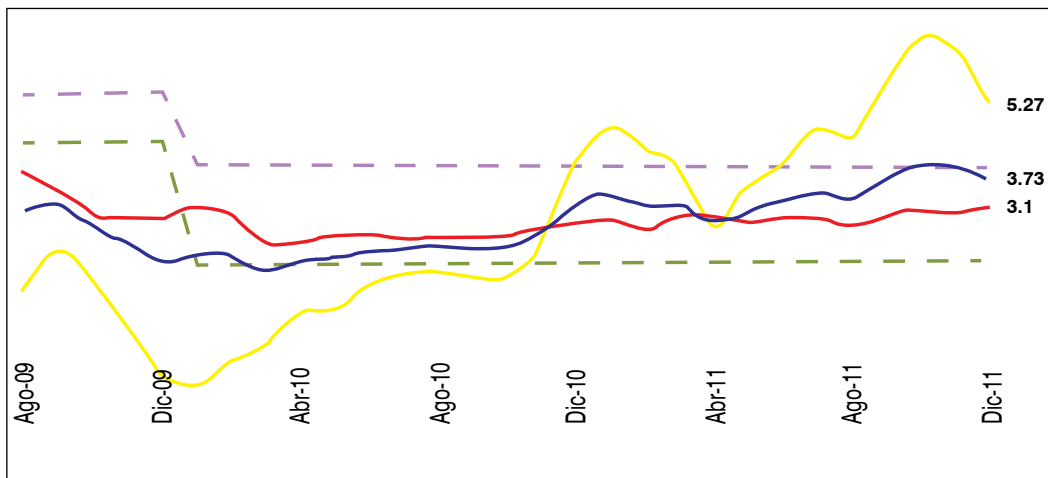
- **General**

A pesar de la corrección en las tasas de interés por parte del Banco de la República, la economía colombiana registró en 2011 un crecimiento superior al observado en 2010. El consumo de los hogares y la inversión, por el lado del gasto, y la minería fueron los componentes que generaron la mayor expansión. En la segunda mitad del año fue notorio el dinamismo del sector de la construcción.

De otra parte, la Comisión de Concertación Laboral llegó a un acuerdo hacia finales del año por el cual el incremento en el salario mínimo se fijó en un 5.8%.

- **Inflación**

De acuerdo con las cifras reportadas por el Banco de la República, la inflación alcanzó a Diciembre de 2011 un 3.73% anual, cifra que supera lo previsto por el mercado y por el equipo técnico del Banco de la República. En todo caso, la cifra mencionada se encuentra dentro del rango meta.

















	R	Nov-10	%Part	R	Nov-11	%Part	Variac.
ROYAL & SUNALLIANCE	5	12,775	6%	6	14,441	6%	13%
PREVISORA	7	11,081	5%	7	13,591	6%	23%
CHUBB	9	9,954	5%	8	12,736	6%	28%
ACE	10	9,328	5%	9	12,054	5%	29%
COLPATRIA	8	10,789	5%	10	10,949	5%	1%
CHARTIS	11	8,005	4%	11	9,816	4%	23%
QBE	12	5,195	3%	12	4,436	2%	-15%
GENERALI	13	3,716	2%	13	3,952	2%	6%
ESTADO	14	3,704	2%	14	3,739	2%	1%
EQUIDAD	15	2,183	1%	15	2,140	1%	-2%
BBVA SEGUROS	16	843	0%	16	843	0%	0%
SOLIDARIA	17	839	0%	17	821	0%	-2%
ALFA	18	152	0%	18	126	0%	-17%
CONDOR	19	9	0%	19	5	0%	-51%
<b>TOTAL</b>		<b>205,673</b>	<b>100%</b>		<b>227,011</b>	<b>100%</b>	<b>10%</b>

### 3.1.3 Responsabilidad Civil.

	R	Nov-10	%Part	R	Nov-11	%Part	Variac.
COLPATRIA	1	53,071	14%	1	83,393	18%	57%
ESTADO	2	40,898	11%	2	48,559	10%	19%
PREVISORA	3	34,478	9%	3	43,487	9%	26%
<b>BOLIVAR</b>	<b>5</b>	<b>27,661</b>	<b>7%</b>	<b>4</b>	<b>42,085</b>	<b>9%</b>	<b>52%</b>
SURAMERICANA	4	30,729	8%	5	36,637	8%	19%
MAPFRE	6	25,840	7%	6	35,806	8%	39%
LIBERTY	7	22,232	6%	7	24,797	5%	12%
CHARTIS	9	18,565	5%	8	22,702	5%	22%
ACE	10	15,954	4%	9	20,135	4%	26%
COLSEGUROS	8	20,432	6%	10	18,363	4%	-10%
CONFIANZA	11	15,697	4%	11	17,968	4%	14%
QBE	12	12,198	3%	12	14,276	3%	17%
CHUBB	14	11,053	3%	13	13,212	3%	20%
EQUIDAD	13	12,044	3%	14	12,080	3%	0%
SOLIDARIA	16	5,559	2%	15	7,394	2%	33%
ROYAL & SUNALLIANCE	15	6,075	2%	16	6,713	1%	10%
CONDOR	17	4,851	1%	17	4,744	1%	-2%
GENERALI	18	3,848	1%	18	4,450	1%	16%
SEGUREXPO	20	2,426	1%	19	2,239	0%	-8%
MUNDIAL	19	3,588	1%	20	2,155	0%	-40%
BBVA SEGUROS	21	1,541	0%	21	1,935	0%	26%
ALFA	22	393	0%	22	539	0%	37%
<b>TOTAL</b>		<b>369,135</b>	<b>100%</b>		<b>463,669</b>	<b>100%</b>	<b>26%</b>

## 3.2. RESULTADOS INDIVIDUALES

### 3.2.1. Resultados

Durante el año 2011, Seguros Comerciales Bolívar S.A. tuvo un volumen de primas de \$432,314 millones de pesos, lo que representa un aumento del 12.04% con respecto al mismo corte del año anterior.

A continuación se presentan las cifras comparativas con el año 2010, en relación con la producción de los ramos de seguros generales:

#### **PRODUCCIÓN (Expresado en millones de pesos)**

<b>RAMO</b>	<b>Dic. 31 de 2011</b>	<b>Dic. 31 de 2010</b>	<b>Variación %</b>
Automóviles	133,141	129,687	2.66
Cumplimiento	10,292	8,435	22.02
Incendio y Lucro Cesante	74,957	66,059	13.47
Terremoto	53,982	48,946	10.29
Transporte	39,315	33,749	16.49
Sustracción	6,910	5,857	17.98
Rotura de maquinaria	3,771	1,814	107.88
Todo riesgo contratista	14,672	12,272	19.56
Arrendamientos	28,204	25,733	9.60
Otros	38,867	61,725	-37.03
<b>TOTAL</b>	<b>432,314</b>	<b>385,842</b>	<b>12.04</b>

### 3.2.2. Margen de solvencia y Patrimonio Técnico

Seguros Comerciales Bolívar S.A. acreditó trimestralmente de manera satisfactoria el margen de solvencia y el patrimonio técnico, en cumplimiento de las normas legales vigentes.

A diciembre de 2011, el patrimonio técnico de la Compañía fue de \$114,932 millones, superando el mínimo legal requerido de \$72,098 millones de pesos.

### 3.2.3. Informe Financiero

Una vez se verificaron satisfactoriamente las afirmaciones explícitas e implícitas de los estados financieros, de acuerdo con lo establecido en el artículo 57 del Decreto 2649 de 1993, a continuación destacamos las variaciones de algunas de las cuentas del balance general y del estado de ganancias y pérdidas.

#### RESULTADO FINANCIERO (Expresado en millones de pesos)

	DIC. 31 DE 2011	DIC. 31 DE 2010	Variación %
Activos	849,389	757,779	12.09
Inversiones	279,445	274,454	1.82
Reserva de riesgos en curso	66,895	60,378	10.79
Reserva de desviación de siniestralidad	33,246	30,637	8.52
Reserva de siniestros cuenta compañía	33,238	28,260	17.62
Reserva de siniestros no avisados	5,778	6,282	-8.02
Patrimonio contable	468,239	377,600	24.00
Primas escritas	432,314	385,842	12.04
Siniestros pagados	339,439	208,993	62.42
Patrimonio técnico	114,932	114,932	0.00
Resultado del ejercicio	28,927	15,472	86.96

### 4. SITUACIÓN ADMINISTRATIVA DE LA COMPAÑÍA

Como se ha manifestado en informes de años anteriores, SEGUROS COMERCIALES BOLIVAR S.A. ha continuado con sus esfuerzos para adoptar nuevos procesos que le permitan ajustarse a las nuevas orientaciones de manejo del negocio, todo ello tendiente a lograr una mayor calidad y eficiencia, dentro de un marco de políticas objetivas de adecuada atención a los clientes y de transparencia que inspiran nuestras actuaciones corporativas.

Durante el año 2011, se realizó un importante esfuerzo, apoyado por el equipo humano de las Compañías, por mantener el Sistema Integrado de Gestión que recoge los Sistemas de Calidad, Seguridad y Salud Ocupacional, Medio Ambiente y Atención al Consumidor Financiero, que tienen como fin ofrecer a nuestros clientes mejores productos y servicios, y garantizar la debida diligencia en la prestación de los mismos.

La Intranet se continuó utilizando y representa una efectiva herramienta de control y de difusión de información al interior de las Compañías.

## 5. CERTIFICACIONES Y RECONOCIMIENTOS

En el año 2011, bajo estándares internacionales, SEGUROS COMERCIALES BOLIVAR S.A., COMPAÑÍA DE SEGUROS BOLIVAR S.A. y CAPITALIZADORA BOLIVAR S.A., quienes tienen unidad de empresa, recibieron del ente certificador (SGS Colombia) la visita de seguimiento, obteniendo por un año más las certificaciones en los Sistemas de Gestión de Calidad, Seguridad y Salud Ocupacional y Medio Ambiente bajo las normas ISO 9001 versión 2008, OHSAS 18001 versión 2007 e ISO 14001 versión 2004.

Así mismo, en 2011 las empresas obtuvieron el Premio AIAREC (Asociación Iberoamericana de Relaciones Empresa Cliente) en el Sector Asegurador, no sólo para Colombia sino también para Iberoamérica. Este reconocimiento nos fue otorgado entre 22 Compañías de Seguros evaluadas, en 6 países participantes como son Brasil, Chile, Colombia, España, México y Venezuela y tomando la opinión de 13.000 consumidores sobre más de 130 empresas. La evaluación contempla tres aspectos; el primero de ellos el cumplimiento de la promesa de la marca, el segundo la utilización del producto y el tercero la interacción con los canales de atención para obtener finalmente el Índice de Experiencia de Cliente. En el caso de nuestras Compañías, el resultado de las anteriores mediciones fue superior al del Sector Asegurador. Este premio es el resultado de la gestión en experiencia de cliente que ha venido adelantando la organización en los últimos años y evalúa los diversos canales de atención, destacándose entre ellos la RED322.







## **8. INFORME ESPECIAL GRUPO EMPRESARIAL**

La referencia a las relaciones entre la matriz del Grupo, Sociedades Bolívar S.A., y sus subordinadas así como la información exigida por el artículo 29 de la ley 222 de 1995, relacionada con el Grupo Empresarial Bolívar, del cual forma parte SEGUROS COMERCIALES BOLIVAR S.A., se encuentra desarrollada en la nota 46 de los estados financieros de la Compañía.

## **9. OTROS ASPECTOS**

Con el fin de complementar este Informe de Gestión, en los Anexos que forman parte integral del documento, hacemos mención a Otros Aspectos Formales y se insertan Informes relevantes para la Organización.

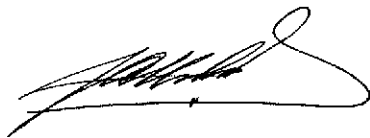
## **10. GOBIERNO CORPORATIVO**

La información sobre las actividades realizadas durante el año 2011 por parte de las tres Compañías en materia de Gobierno Corporativo, están contenidas en el Anexo 6 del presente Informe de Gestión, el cual hace parte integral del mismo.

## **11. AGRADECIMIENTO**

Nos resta agradecer a nuestros empleados, agentes, corredores, reaseguradores y clientes la colaboración y compromiso que han mantenido con las tres Compañías; así mismo hacemos un reconocimiento muy especial a nuestros accionistas por la confianza que han depositado en la gestión de la Administración.

Atentamente,



JORGE ENRIQUE URIBE MONTAÑO Presidente

## **JUNTA DIRECTIVA**

### **SEGUROS COMERCIALES BOLÍVAR S.A.**

#### **Miembros Principales:**

1. Luis Fernando Toro Pinzón
2. José Alejandro Cortés Osorio
3. Francisco Villaveces Medina
4. Jaime Lizarralde Lora
5. María del Pilar Galvis Segura

#### **Miembros Suplentes:**

1. Rodolfo Alejandro Serna Lira
2. Pedro Toro Cortés
3. Fernando Cortés McAllister
4. Mario Fernando Rojas Escobar
5. Olga Lucía Martínez Lema

**Asesor:** Mario Fernando Rojas Cárdenas







## **b. Otros Aspectos**

### **• Operaciones con los Administradores y Accionistas**

Durante 2011, salvo el pago de honorarios a los miembros de Junta Directiva, ninguna de las tres Compañías celebró operaciones especiales con sus administradores ni accionistas.

Dentro de la política de incentivos a los funcionarios, la Compañía mantuvo algunos descuentos en las primas de las pólizas de seguros.

Sin perjuicio de lo anterior, el detalle de las operaciones ordinarias se encuentra incluido en la Nota 46 a los estados financieros de fin de ejercicio de la Compañía.

### **• Propiedad Intelectual y Derechos de Autor**

De conformidad con lo establecido en la ley 603 de 2000 y la Carta Circular 16 de Febrero 15 de 2011 expedida por la Superintendencia Financiera, la Administración manifiesta que SEGUROS COMERCIALES BOLÍVAR S.A. ha velado por el cumplimiento de las normas vigentes sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

La Compañía ha sido especialmente cuidadosa en el manejo de la información relacionada con este tema, en particular en lo que hace relación a la utilización del software, para lo cual de manera permanente ha velado por la debida aplicación de las normas que regulan la materia.

### **• Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y de la Financiación de Terrorismo (SARLAFT)**

La Compañía a las que se refiere el presente Informe, continúa dando cumplimiento a las exigencias de las normas relativas a la prevención y control del lavado de activos y de la financiación del terrorismo, en especial la Circular Externa 26 del 2008 expedida por la Superintendencia Financiera. Es así como dentro de las principales actividades se encuentran:

- Aplicación del Código de Conducta y Ética de la Compañía, en el cual se encuentran las obligaciones de la entidad y de los funcionarios frente al cumplimiento de las normas de prevención y control del lavado de activos y de la financiación del terrorismo.

















## **GESTIÓN DE RIESGOS - CIRCULAR EXTERNA 051 DE 2007**

De acuerdo con los lineamientos establecidos por esta Circular, la Compañía definió metodologías para el control y revelación de los diversos riesgos financieros que pueden tener incidencia sobre su resultado.

La Compañía busca a través de sus operaciones de tesorería, mantener un adecuado nivel de liquidez para atender los compromisos que se derivan del giro normal de sus negocios, maximizando la rentabilidad de las operaciones relacionadas con los activos y pasivos sujetos a su gestión.

El Manual de Administración de Riesgos Financieros consolida la información sobre la gestión y administración de riesgos de la compañía. En él se consignan las normas y procedimientos necesarios para el control y la administración de los riesgos financieros.

La Vicepresidencia de Riesgos de Inversiones está encargada de velar por el adecuado cumplimiento de las políticas y procedimientos establecidos para llevar a cabo la gestión de riesgos, de acuerdo a las decisiones tomadas por la Junta Directiva, Comité de Gestión de Activos y Pasivos o por el Comité de Riesgos Financieros e Inversiones del Grupo Bolívar, teniendo en cuenta las atribuciones que le corresponden a cada estamento; también es responsable de la medición, análisis así como de la revisión y evaluación periódica de las metodologías de valoración de instrumentos financieros.

La compañía tiene diseñada una estructura adecuada de límites de exposición para controlar el portafolio de inversiones, operaciones con instrumentos financieros derivados y las actividades efectuadas para llevar a cabo la gestión. Se tienen definidos límites de inversión, contraparte y derivados entre otros así como límites por trader y límites de valor en riesgo para controlar la operación, lo anterior es controlado por medio de herramientas robustas.

### **- Gestión de Administración de Liquidez**

Esta actividad tiene por objeto administrar el flujo de caja de la Compañía, buscando incrementar la rentabilidad de la operación colocando excedentes de corto plazo a través de operaciones de alta liquidez.

La liquidez de la compañía se analiza a través del Comité de Gestión de Activos y Pasivos; dicho Comité es un cuerpo colegiado encargado del estudio de la estructura del balance.

El objetivo de este Comité es el de apoyar a la Junta Directiva y a la Presidencia en la definición, seguimiento y control de las políticas generales de la gestión de liquidez así como de gestión de activos y pasivos y asunción de riesgos.

La compañía realiza su gestión del riesgo de liquidez teniendo en cuenta los criterios de rentabilidad - riesgo, dentro de los parámetros de la planeación estratégica global. Los lineamientos están documentados en el Manual de Administración de Riesgos Financieros.

Las consideraciones establecidas en materia de este riesgo están contenidas en las notas a los estados financieros.

### **- Gestión de Inversiones**

Cumpliendo con el régimen de inversiones de las reservas establecido para la Compañía, esta actividad busca mantener un portafolio razonablemente diversificado, con bajos niveles de riesgo y niveles de rentabilidad adecuados para las necesidades particulares. Las metodologías de gestión de riesgos enunciadas posteriormente son parte fundamental de la gestión de inversiones ya que suministran el marco de acción dentro del cual la tesorería puede actuar, conservando el perfil de riesgo definido por la organización. Las consideraciones establecidas en materia de este riesgo están contenidas en las correspondientes notas a los estados financieros.

### **- Gestión de Rotación del Portafolio**

Esta actividad por una parte tiene por objeto mejorar la rentabilidad del portafolio de inversiones de la Compañía y por la otra tratar de moderar el impacto adverso de la volatilidad de las tasas en el mercado colombiano.

Se efectúa mediante compras y ventas de los títulos autorizados. La operación se lleva a cabo en su mayoría a través de mecanismos de compensación electrónica con lo que se reducen sensiblemente los riesgos de cumplimiento y contraparte. En cuanto a los riesgos de mercado propios de esta operación, existe una metodología para valorar diariamente la magnitud de la pérdida probable debido a movimientos adversos de las tasas de interés. Este mecanismo es administrado por la Vicepresidencia de Riesgo de Inversiones e informado diariamente a la Alta Gerencia. Por su parte, el área de negociación tiene implementados sus propios controles a través de una supervisión permanente por parte de los operadores y concentración de la rotación en las emisiones más líquidas del mercado. Las consideraciones establecidas en materia de este riesgo están contenidas en las correspondientes notas a los estados financieros.

**- Riesgo de Mercado**

El Área de Inversiones se desempeña de acuerdo con los lineamientos y estrategias definidos por la Junta Directiva, el Comité de Gestión de Activos y Pasivos, y el Comité de Riesgos Financieros e Inversiones. El control de la creación de valor y/o portafolios es ejercido por la Vicepresidencia de Riesgo de Inversiones, así como la identificación, medición y monitoreo del riesgo de mercado. El valor en riesgo regulatorio (VeR), es calculado según la metodología descrita en el Capítulo XXI de la Circular Básica, Contable y Financiera (Circular externa 100 de 1995) de la Superintendencia Financiera de Colombia. El resumen del modelo interno utilizado para calcular el valor en riesgo como herramienta complementaria de análisis y gestión se encuentra en la correspondiente nota de los Estados Financieros, al igual que los resultados de la metodología estándar.

**- Riesgo de Crédito**

La definición de las entidades autorizadas para operar con las compañías del Grupo Bolívar, se realiza utilizando un modelo que evalúa el desempeño financiero de la contraparte mediante la puntuación de indicadores financieros representativos, y teniendo en cuenta consideraciones de tipo cualitativo.

Adicionalmente, se hace un seguimiento permanente a las inversiones que componen el portafolio de inversiones, así como a las contrapartes con las cuales se opera en los mercados estandarizados y mostrador.









**INFORME DE GOBIERNO CORPORATIVO DE SEGUROS  
COMERCIALES BOLÍVAR S.A.  
(ENERO – DICIEMBRE 2011)  
Febrero de 2012**

El Grupo Empresarial Bolívar, consciente de la importancia que genera la adopción de principios, políticas y prácticas de Buen Gobierno, ha profundizado en el tema de Gobierno Corporativo con el fin de mejorar los estándares de las empresas que lo conforman. Es así que, a partir del Código de Gobierno Corporativo de Sociedades Bolívar S.A., como matriz del Grupo, se han establecido una serie de lineamientos que orientan a las Compañías integrantes del Grupo Empresarial Bolívar en la adopción e implementación de dichos principios, políticas y prácticas. Con base en estos lineamientos, y teniendo en cuenta el entorno nacional y las tendencias imperantes a nivel internacional, Seguros Comerciales Bolívar S.A., como Compañía subordinada de Sociedades Bolívar S.A., ha trabajado en la adopción de medidas de Buen Gobierno, formalizando sus prácticas a través del Código de Gobierno Corporativo, el Reglamento de Asamblea General de Accionistas, el Reglamento de Junta Directiva, el Manual de Conflicto de Interés y Uso de Información Privilegiada y los demás documentos complementarios, estableciendo a través de ellos un Sistema Mixto de Gobierno Corporativo, que incluye un conjunto de medidas de cumplimiento legal y otras medidas de adopción voluntaria.

En este orden de ideas, y en cumplimiento de lo señalado en el artículo 40 del Código de Gobierno Corporativo de Seguros Comerciales Bolívar S.A., la Junta Directiva presenta a la Asamblea General de Accionistas las actividades de Gobierno Corporativo adelantadas por la Compañía en el año 2011.

**I. COMENTARIOS PRELIMINARES.**

Antes de rendir el informe de Gobierno Corporativo propiamente dicho, nos parece oportuno referirnos a las normas que durante el año en comento fueron expedidas e impactan de una u otra manera a Seguros Comerciales Bolívar S.A.















#### **IV. LINEAMIENTOS, DOCUMENTOS CONCEPTUALES Y ESTUDIO DE CASOS.**

Sociedades Bolívar S.A. como matriz del Grupo Bolívar, con el objetivo de seguir a la vanguardia en la implementación de medidas de Gobierno Corporativo, desarrolla actividades de investigación y seguimiento de las tendencias y de la actualidad internacional en materia de Buen Gobierno, con el fin de contar con parámetros que permitan responder a los estándares y mejores prácticas internacionales, guardando coherencia con la realidad nacional y las necesidades de las Compañías del Grupo. Bajo este marco, se han adelantado diferentes procesos de investigación, producto de los cuales se realizaron los siguientes documentos:

<b>Nombre del Documento</b>	<b>Descripción</b>
<b>1. Tendencias de Gobierno Corporativo a Nivel Internacional.</b>	En el mes de enero de 2011 la Junta Directiva estudió y aprobó un documento conceptual a través del cual se identifican algunos temas que actualmente se encuentran en el centro de análisis en materia de Gobierno Corporativo en el contexto internacional.
<b>2. La Relación entre el Gobierno Corporativo y la Responsabilidad Social Empresarial</b>	Dada la indiscutible y estrecha relación existente entre estos conceptos, se adelantó una investigación que fue presentada a la Junta en febrero de 2011, en la cual se abordaron los diferentes puntos de contacto que existen entre estas dos materias.
<b>3. Lineamientos de Gobierno Corporativo para Sociedades no sujetas a la supervisión de la Superintendencia Financiera de Colombia</b>	Con el fin de profundizar el Gobierno Corporativo de las Compañías no sujetas a la supervisión de la Superintendencia Financiera de Colombia, la Junta Directiva estableció en su sesión de febrero de 2011, una serie de lineamientos que orientan el análisis y la adopción del Buen Gobierno en estas Sociedades, con una visión de Grupo Empresarial.
<b>4. Estudios de Gobierno Corporativo - Caso La Polar.</b>	En el mes de Junio de 2011 se dio a conocer en Chile el escándalo de la empresa La Polar, compañía de venta al por menor (retail). Dado los aspectos de Gobierno Corporativo implicados, al interior del Grupo Bolívar se adelantó un estudio del caso para reconocer las prácticas asociadas a este escándalo, el cual fue presentado a la Junta Directiva de Sociedades Bolívar S.A. en su sesión de agosto de 2011.

Los Lineamientos y Documentos Conceptuales elaborados por el Grupo Bolívar como producto de estas investigaciones se encuentran a disposición del público a través de la página web corporativa [www.sociedadesbolivar.com](http://www.sociedadesbolivar.com) en la sección Gobierno Corporativo / Lineamientos y Estudios.





**INFORME DEL COMITÉ DE AUDITORÍA DE SEGUROS COMERCIALES BOLÍVAR S.A.,**

**(ENERO A DICIEMBRE DE 2011)**

El Comité de Auditoría de SEGUROS COMERCIALES BOLÍVAR como Comité de Apoyo de la Junta Directiva, es parte integral de los órganos de Gobierno Corporativo de la Compañía, encontrándose así identificado en el Código de Gobierno Corporativo, el Reglamento de Junta Directiva y el Reglamento del Comité de Auditoría.

De esta forma, constituye una pieza fundamental en la supervisión, control y seguimiento de los diferentes aspectos y actividades relacionados con el Sistema de Control Interno de la Compañía.

La composición del Comité de Auditoría a 31 de diciembre de 2011 es la siguiente:

COMITÉS DE AUDITORÍA
SEGUROS COMERCIALES BOLÍVAR S.A.
Luis Fernando Toro Pinzón
José Alejandro Cortés Osorio
Francisco Villaveces Medina
Jaime Lizarralde Lora
Maria del Pilar Galvis Segura

En cumplimiento de lo establecido en el artículo 8º del Reglamento de funcionamiento interno del Comité, a continuación se informan las actividades llevadas a cabo por este órgano de enero a diciembre de 2011:

Durante el período objeto de este Informe, el Comité se reunió en cinco (5) oportunidades: los días 1 y 14 de febrero, 13 de junio, 12 de septiembre y 21 de diciembre, adelantando actividades de seguimiento relacionadas con los niveles de exposición de riesgos de la entidad y, en particular, los siguientes temas:









# **I**nforme del revisor Fiscal



Señores Accionistas  
Seguros Comerciales Bolívar S.A.:

He auditado el balance general de Seguros Comerciales Bolívar S.A. al 31 de diciembre de 2011 y 2010 y los correspondientes estados de resultados, cambios en el patrimonio de los accionistas y flujos de efectivo, el resumen de las políticas contables significativas y demás notas explicativas, por los años que terminaron en esas fechas.

La administración es responsable por la preparación y correcta presentación de estos estados financieros de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia e instrucciones de la Superintendencia Financiera de Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y presentación de estados financieros libres de errores de importancia material, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables razonables en las circunstancias.

Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los estados financieros con base en mis auditorías. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones y efectué mis exámenes de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Tales normas requieren que cumpla con requisitos éticos, planifique y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de errores de importancia material.

Una auditoría incluye realizar procedimientos, para obtener evidencia sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del criterio del revisor fiscal, incluyendo la evaluación del riesgo de errores de importancia material en los estados financieros. En dicha evaluación del riesgo, el revisor fiscal tiene en cuenta el control interno relevante para la preparación y presentación de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye evaluar el

uso de políticas contables apropiadas y la razonabilidad de los saldos y de los estimados contables realizados por la administración, así como evaluar la presentación de los estados financieros en general. Considero que la evidencia de auditoría que obtuve proporciona una base razonable para fundamentar la opinión que expreso a continuación.

En mi opinión, los estados financieros mencionados, tomados fielmente de los libros y adjuntos a este informe, presentan razonablemente en todos los aspectos de importancia material, la situación financiera de Seguros Comerciales Bolívar S.A. al 31 de diciembre de 2011 y 2010, los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por los años que terminaron en esas fechas, de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia e instrucciones de la Superintendencia Financiera de Colombia, aplicados de manera uniforme.

Con base en el resultado de mis pruebas, en mi concepto:

- a. La contabilidad de la Compañía, ha sido llevada conforme a las normas legales y la técnica contable.
- b. Las operaciones registradas en los libros y los actos de los Administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas.
- c. La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente.
- d. Existen medidas adecuadas de: control interno que incluye los sistemas de administración de riesgos implementados, conservación y custodia de los bienes de la Compañía y los de terceros que están en su poder.
- e. Se ha dado cumplimiento a las normas e instrucciones de la Superintendencia Financiera de Colombia relacionadas con la adecuada administración y contabilización de los bienes recibidos en pago y con la implementación e impacto en el balance general y en el estado de resultados de los Sistemas de Administración de Riesgos aplicables.
- f. La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral; en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. La Compañía no se encuentra en mora por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.

- g. Las reservas de seguros han sido determinadas de manera adecuada y con la suficiencia requerida, de acuerdo con la normatividad vigente.
- h. Existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los Administradores.

Efectué seguimiento a las respuestas sobre las cartas de recomendaciones dirigidas a la Administración de la Compañía y no hay asuntos de importancia material pendientes que puedan afectar mi opinión.



José Boris Forero Cardoso  
Revisor Fiscal de Seguros Comerciales Bolívar S.A.  
T. P. 69813-T  
Miembro de KPMG Ltda.

8 de febrero de 2012



# P *royecto de distribución de utilidades*

## SEGUROS COMERCIALES BOLIVAR S.A.

Del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2011

(Expresado en pesos colombianos)

Se somete a consideración de la Asamblea General de accionistas el siguiente proyecto de distribución de utilidades:

### UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS

Utilidad antes de impuestos correspondiente al ejercicio comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2011

Menos: Provisión para impuesto de renta

### UTILIDAD NETA

Reserva para protección de inversiones

Reserva por aplicación del sistema especial de valoración de inversiones a precio de mercado (decreto 2336 de 1995)

Reserva para donaciones

### TOTAL DE UTILIDADES Y RESERVAS A DISPOSICIÓN

### DISTRIBUCIÓN:

Reserva para protección de inversiones

Reserva por aplicación del sistema especial de valoración de inversiones a precio de mercado (decreto 2336 de 1995)

Reserva para donaciones

Para pagar un dividendo ordinario en efectivo de \$237.70 por cada acción, no constitutivo de renta ni ganancia ocasional, sobre 43,013,402 acciones en circulación a la fecha de la asamblea, pagadero por acción el día 28 de marzo de 2012.

### TOTAL UTILIDADES Y RESERVA DISTRIBUIDAS

		\$	33,897,141,462.78
			4,970,315,000.00
		\$	<b>28,926,826,462.78</b>
			26,803,314,643.84
			12,378,690,408.00
			5,000,000,000.00
		\$	<b>73,108,831,514.62</b>
	\$	48,635,114,093.26	
		9,249,431,765.96	
		5,000,000,000.00	
		10,224,285,655.40	
	\$	<b>73,108,831,514.62</b>	<b>73,108,831,514.62</b>

\*POR VIRTUD DE LO DISPUESTO EN EL ARTICULO 10 DEL DECRETO 89 DE 2008, ESTOS ESTADOS FINANCIEROS NO REQUIEREN AUTORIZACIÓN DE LA SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA\*

# B

## Balance General

SEGUROS COMERCIALES BOLIVAR S.A.

31 de Diciembre de 2011

(Con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2010)

(Expresado en millones de pesos)

ACTIVO	2011	2010
Disponible	\$ 19,897	9,569
Inversiones en títulos de deuda	147,052	136,540
Otras inversiones	132,393	137,914
Cartera de créditos	1,190	1,110
Deudores actividad aseguradora	155,373	157,409
Cuentas por cobrar	8,834	5,651
Propiedades, equipo y realizables	15,975	16,147
Otros activos	31,010	26,520
Valorizaciones	337,664	266,919
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$ 849,388</b>	<b>757,779</b>



JORGE ENRIQUE URIBE MONTAÑO  
Presidente



MIGUEL ÁNGEL ACOSTA C.  
Contador  
T.P. 34321-T

<b>PASIVO</b>		<b>2011</b>	<b>2010</b>
Operaciones con instrumentos financieros derivados	\$	0	143
Pactos de recompra		0	2,277
Cuentas por pagar actividad aseguradora		35,445	30,540
Créditos de bancos y otras obligaciones		41,839	62,871
Cuentas por pagar		28,615	17,092
Reservas técnicas de seguros		262,775	255,837
Otros pasivos		7,256	7,010
Pasivos estimados y provisiones		5,219	4,409
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>\$</b>	<b>381,149</b>	<b>380,179</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital social		20,130	20,130
Reservas		80,978	74,539
Superávit		338,204	267,459
Resultados del ejercicio		28,927	15,472
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>\$</b>	<b>468,239</b>	<b>377,600</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>\$</b>	<b>849,388</b>	<b>757,779</b>



JOSÉ BORIS FORERO CARDOSO  
 Revisor Fiscal  
 T.P. 69813-T

Miembro de KPMG LTDA.

(Véase mi dictamen del 8 de febrero de 2012)



# E *Estado de Resultados*

SEGUROS COMERCIALES BOLIVAR

Año que terminó el 31 de diciembre de 2011

(Con cifras comparativas por el año que terminó al 31 de diciembre de 2010)

(Expresado en millones de pesos)

		2011	2010
Primas Directas	\$	432,314	385,843
Primas Aceptadas		1,286	205
Primas Cedidas		(154,002)	(139,247)
Excesos de Pérdida		(7,963)	(6,083)
<b>PRIMAS NETAS</b>	<b>\$</b>	<b>271,635</b>	<b>240,718</b>
Constitución de Reservas		(6,516)	(7,357)
Provisión de Primas		(421)	(1,380)
<b>INGRESOS (GASTOS) DE ADQUISICIÓN</b>			
Negocios directos		(58,854)	(51,560)
Negocios en reaseguro		20,447	29,816
<b>SINIESTROS NETOS</b>			
Siniestros directos		(340,646)	(209,713)
Reembolso de siniestros		155,271	32,549
Salvamentos y recobros		79,858	72,333
Liberación (constitución) reserva		(7,083)	(9,397)
<b>RESULTADO TÉCNICO</b>	<b>\$</b>	<b>113,691</b>	<b>96,009</b>
Gastos de operación		(94,757)	(99,308)
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>\$</b>	<b>18,934</b>	<b>(3,299)</b>
Ingresos Financieros		19,857	24,288
Egresos Financieros		(4,894)	(5,474)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>\$</b>	<b>14,963</b>	<b>18,814</b>
Impuesto de Renta		(4,970)	(43)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>\$</b>	<b>28,927</b>	<b>15,472</b>

\*POR VIRTUD DE LO DISPUESTO EN EL ARTICULO 16 DEL DECRETO 89 DE 2008, ESTOS ESTADOS FINANCIEROS NO REQUIEREN AUTORIZACIÓN DE LA SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA\*

  
JORGE ENRIQUE URIBE MONTAÑO  
Presidente

  
MIGUEL ÁNGEL ACOSTA C.  
Contador  
T.P. 34321-T

  
JOSÉ BORIS FORERO CARDOSO  
Revisor Fiscal  
T.P. 69813-T  
Miembro de KPMG LTDA.

(Véase mi dictamen del 8 de febrero de 2012)

# **R**esumen de las Principales Políticas Contables

Las normas de contabilidad y de preparación de los estados financieros de la compañía, están de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia e instrucciones de la Superintendencia Financiera de Colombia.

## **LAS PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES DE LA COMPAÑÍA SON LAS SIGUIENTES:**

### **A. UNIDAD MONETARIA**

De acuerdo con las disposiciones legales la unidad monetaria utilizada por la compañía es el peso colombiano.

### **B. PERIODO CONTABLE**

La Compañía tiene definido por estatutos efectuar un corte de sus cuentas, preparar y difundir estados financieros de propósito general una vez al año, al 31 de diciembre.

### **C. INVERSIONES**

La contabilización, evaluación y valoración de las inversiones se hace de acuerdo con lo establecido en el Capítulo I de la Circular Básica Contable y Financiera de la Superintendencia Financiera de Colombia.

El registro contable y la revelación de las inversiones se hace individualmente al precio justo de intercambio, por el cual un título podría ser negociado en una fecha determinada, de acuerdo con sus características particulares y dentro de las condiciones prevalecientes en el mercado en dicha fecha. El precio justo de intercambio establecido corresponde a aquel por el cual un comprador y un vendedor, suficientemente informados, están dispuestos a transar el correspondiente título. La valoración y los registros contables de las inversiones se efectúan diariamente.

Se considera precio justo de intercambio el que se determine de manera puntual a partir de operaciones representativas del mercado, que se hayan realizado en módulos o sistemas transaccionales administrados por el Banco de la República o por entidades vigiladas por la Superintendencia Financiera de Colombia.







acumulada no realizada y se valora la inversión de acuerdo con lo previsto para este último tipo de inversión, tomando como costo de adquisición el último precio publicado por la bolsa de valores, para efecto de valoración.

### **Contabilización de las Variaciones en el Valor de las Inversiones**

Para las inversiones negociables, la diferencia entre el valor de mercado actual y el inmediatamente anterior del respectivo valor o título, se registra como un mayor o menor valor de la inversión y su contrapartida afecta los resultados del año.

Tratándose de títulos de deuda, los rendimientos exigibles pendientes de recaudo se registran como un mayor valor de la inversión. El recaudo de dichos rendimientos se contabiliza como un menor valor de la inversión.

Para los títulos participativos disponibles para la venta, la actualización del valor de mercado de los títulos de alta o media bursatilidad o que se coticen en bolsas del exterior, internacionalmente reconocidas, así como el de la participación que le corresponde a la Compañía, se contabiliza de la siguiente manera:

- (i) En el evento en que el valor de mercado o el valor de la inversión actualizado con la participación que le corresponde a la Compañía sea superior al valor por el cual se encuentra registrada la inversión, la diferencia afecta en primera instancia la provisión o desvalorización hasta agotarla, y el exceso se registra como superávit por valorización.
- (ii) Cuando el valor de mercado o el valor de la inversión actualizado con la participación que le corresponde a la Compañía sea inferior al valor por el cual se encuentra registrada la inversión, la diferencia afecta en primera instancia el superávit por valorización de la correspondiente inversión hasta agotarlo y el exceso se registra como una desvalorización de la respectiva inversión dentro del patrimonio.
- (iii) Cuando los dividendos o utilidades se repartan en especie, incluidos los provenientes de la capitalización de la cuenta revalorización del patrimonio, se registra como ingreso la parte que haya sido contabilizada como superávit por valorización, con cargo a la inversión y revertir dicho superávit. Cuando los dividendos o utilidades se repartan en efectivo,

















### **Política de garantía:**

Para los créditos de consumo se exige como garantía un pagaré debidamente firmado por el tomador del crédito, para los hipotecarios se exige como garantía una hipoteca en primer grado.

### **E. PROVISIÓN DE PRIMAS POR RECAUDAR**

La Compañía constituyó con cargo al estado de resultados, una provisión equivalente al 100% del total de las primas devengadas y los gastos de expedición con más de 75 días comunes pendientes de cobro, tanto de primas directas como de coaseguro aceptado, contados a partir de la iniciación de la vigencia técnica de la póliza, certificados o anexos, que se expidan con fundamento en ella, exceptuando las primas por recaudar a cargo de entidades oficiales, cuando éstas cuenten con la correspondiente reserva de apropiación presupuestal.

Variabes a tener en cuenta para determinar el cálculo de provisión de primas

- Para la determinación de la provisión de primas se extraen todas las facturas pendientes de recaudo cuya vigencia sea mayor a 75 días, contados a partir del inicio de vigencia técnica de la póliza.
- Se calcula la prima devengada de estas facturas con vigencia mayor a 75 días.
- Si la prima devengada mayor a 75 días es positiva y no existen más certificados expedidos con fundamento en la misma póliza, el valor de la provisión es igual a la prima devengada. Si el monto de la prima devengada es negativo no se calcula provisión.

En el evento en que existan certificados expedidos con fundamento en la misma póliza menores o iguales a 75 días la provisión se determina así:

1. Si la sumatoria de los certificados menores o iguales a 75 días es positiva, el valor de la provisión corresponderá a la prima devengada superior a los 75 días.

















# Razones Financieras

SEGUROS COMERCIALES BOLIVAR S.A.

(Cifras expresadas en millones de pesos, excepto el número de acciones y su valor nominal).

31 de Diciembre de 2011 y 2010

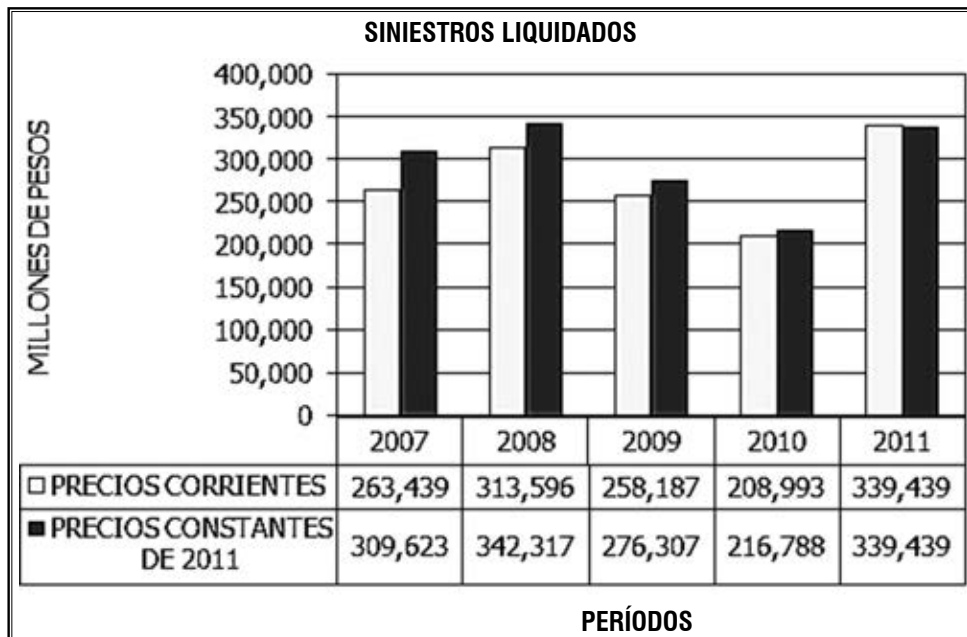
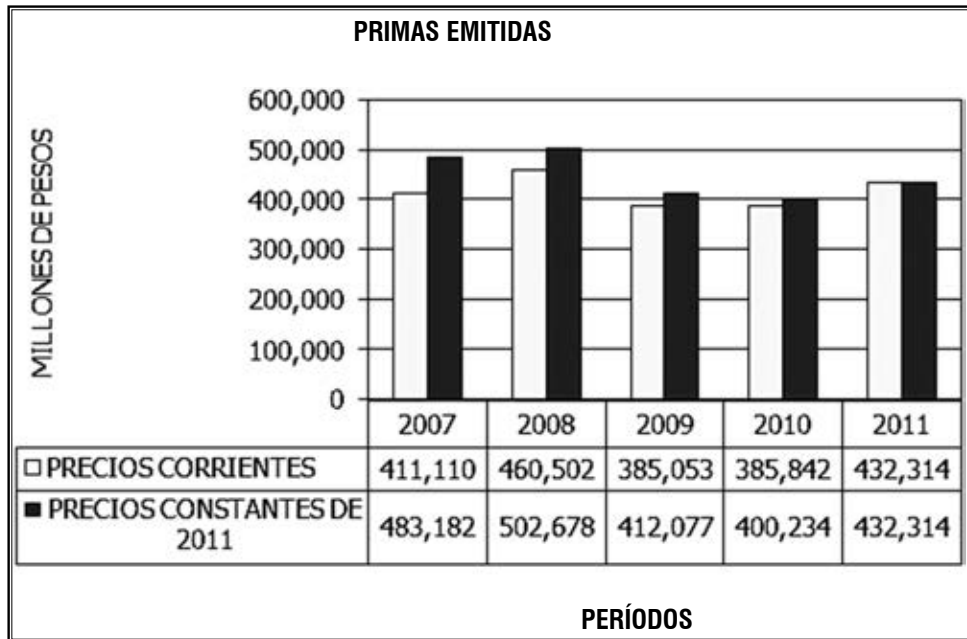
			2011	2010
<b>SOLVENCIA</b>	Activo Total	\$ 849,388	2.23	1.99
	Pasivo Externo	\$ 381,149		
<b>SOLIDEZ</b>	Activo Total		1.34	1.29
	Menos:			
	Valorizaciones	\$ 511,724		
	Pasivo Externo	\$ 381,149		
<b>RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO</b>	Utilidad Neta		6.18%	4.10%
	del Ejercicio	\$ 28,927		
	Patrimonio	\$ 468,239		

	Número Acciones	Valor Nominal (\$)	Valor (Millones \$)
Capital Autorizado	64,102,568	468	30,000
Capital Por Suscribir	21,089,166	468	9,870
Capital Suscrito y Pagado	43,013,402	468	20,130

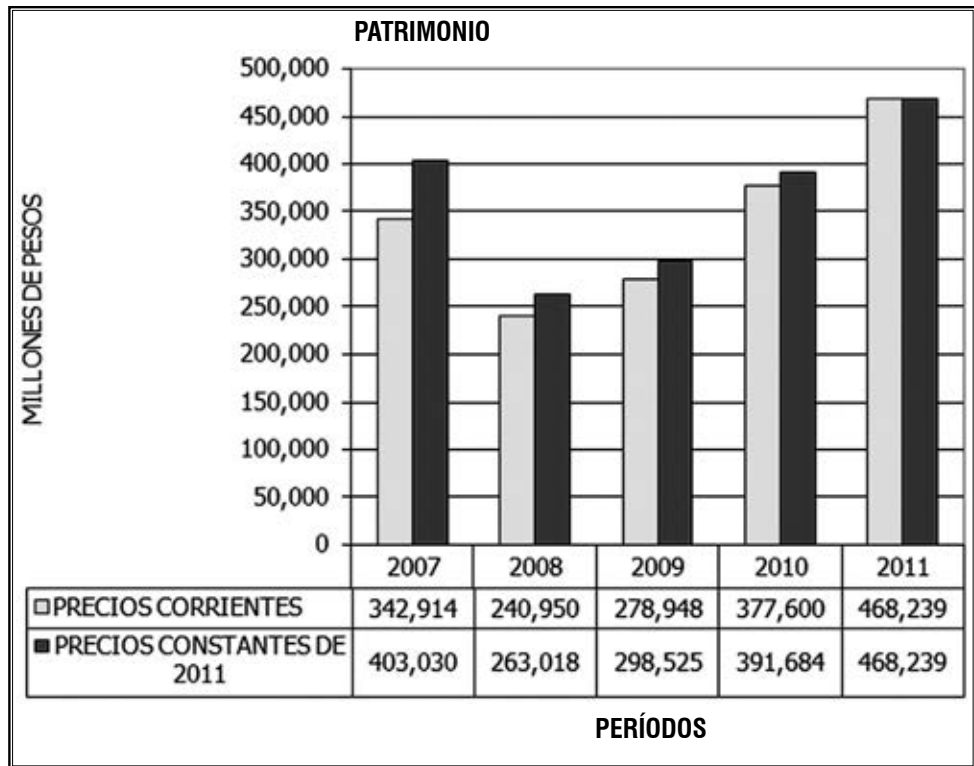
\*POR VIRTUD DE LO DISPUESTO EN EL ARTICULO 16 DEL DECRETO 89 DE 2008, ESTOS ESTADOS FINANCIEROS NO REQUIEREN AUTORIZACIÓN DE LA SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA\*

# Gráficos Estadísticos

## SEGUROS COMERCIALES BOLIVAR S.A.



\*POR VIRTUD DE LO DISPUESTO EN EL ARTICULO 16 DEL DECRETO 89 DE 2008, ESTOS ESTADOS FINANCIEROS NO REQUIEREN AUTORIZACIÓN DE LA SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA\*





SEGUROS  
COMERCIALES  
**BOLÍVAR**

